

POUR UNE RUPTURE UTILE AVEC MICHEL MOULIN

lement mais sûrement, le football que nous avons connu et qui nous a tous réunis s'éteint. La crise sanitaire exceptionnelle que nous traversons a accentué les fractures qui affaiblissent le football français depuis de trop longues années. Notre sport souffre et, aussi bien par respect que par devoir vis-à-vis des 2 millions de licenciés que compte la Fédération Française de Football, ne faisons pas l'erreur de résumer son état actuel aux résultats de notre Équipe de France et à son deuxième titre mondial.

Comme vous, je cherche des solutions afin de répondre efficacement aux enjeux qui se dressent devant nous. Je suis convaincu que l'urgence, c'est de protéger notre patrimoine sportif, qu'il s'agisse du football amateur ou du football professionnel. À cet égard, en venant à votre rencontre, partout en France, j'ai repris espoir. Je me suis rendu compte que je n'étais pas seul à vouloir sauver notre sport et je m'en réjouis.

Après des semaines d'entretiens et d'échanges avec tous les acteurs du football français, le moment est venu de passer à l'action. Voici donc **24 propositions concrètes** qui seront mises en œuvre dès le lendemain de l'élection selon un calendrier précis. BEST – Bienveillance, Éducation, Sécurité, Territoires – c'est la méthode que je vous propose avec les 11 personnalités qui m'accompagnent sur la liste que j'ai l'honneur de conduire à votre service et à celui de nos 15 000 clubs.

Comme je le dis souvent, la force de notre sport c'est le collectif. Et le moment est venu de faire équipe car nous ne parviendrons à sauver notre sport qu'en étant, tous ensemble avec passion et anticipation, les acteurs d'une rupture utile au service du football français.

Michel Moulin

I - DU 14 MARS 2021 À FIN JUIN 2021

PLAN D'URGENCE POUR LES CLUBS AMATEURS



Mourade TAHRI



Moustapha BOUZBIBA



François JACOB

1 Réunion de l'ensemble des acteurs du football français autour d'un **conseil de crise** pour faire entendre les voix de tous les territoires et préparer le retour à la vie normale.

2 Activation de tous nos réseaux afin de mobiliser en urgence des partenaires financiers pour atteindre un objectif de **50 millions d'euros** au service de l'éducation de nos jeunes licenciés et du sauvetage de nos 15 000 clubs partout en France.

3 Le pilotage du FAFA sera décentralisé au niveau des Ligues et des Districts afin de leur permettre de mieux financer, gérer et administrer les projets dans chaque territoire. La FFF conservera un pouvoir de contrôle a posteriori.

4 La formation des éducateurs de football en France sera renforcée au travers d'une **augmentation ambitieuse du FAFA emploi** qui permettra aux Ligues et aux Districts d'offrir à nos 15 000 clubs un meilleur encadrement de leurs éducateurs pour les enfants de 7 à 11 ans.

5 Nous développerons une **charte RSE** (responsabilité sociétale et environnementale) pour que le football devienne une référence de développement durable. La RSE est aujourd'hui un argument important et incontournable pour les jeunes générations qui privilégient les structures qui ont une démarche responsable et durable. Il devrait en être de même dans notre pratique du football au quotidien.

6 Des partenariats seront noués avec les collectivités locales, les préfectures et les entreprises pour améliorer les infrastructures des clubs. À travers une opération nationale, nous offrirons la possibilité aux entreprises de financer par l'intermédiaire du naming la construction de nouveaux stades en pelouses synthétiques. Le coût d'une telle infrastructure étant estimé en moyenne à 500 K€, cela représente pour une entreprise 50 K€ par an sur une durée de 10 ans. Une telle opération permet aux entrepreneurs de participer au développement du football amateur à travers le soutien du club de leur cœur ou de leur choix.

7 Nous proposerons aux décideurs publics d'inscrire dans la loi le principe « **1 stade pour 300 logements** » : les promoteurs qui créent des ensembles immobiliers conséquents (> 300 logements) devront construire un terrain de football, à proximité du site et dans la mesure du possible, pour favoriser la pratique sportive.

8 Le Comité Exécutif proposera au sélectionneur et aux joueurs de l'Équipe de France de **reverser l'intégralité de leurs primes de matchs de l'Euro 2021 au FAFA**. Cette opération sera aussi une action de communication de nos internationaux vis-à-vis de leurs clubs de formation. Nos champions du monde seront ainsi les champions de la solidarité.

9 **Mourade Tahri** (Président de l'E.S. Viry-Châtillon, R1), en lien avec des clubs chefs de file dans chaque territoire, accompagnera les Ligues et les Districts dans la nomination de **référents laïcité et insertion** au service de nos 15 000 clubs. Cet enjeu est capital pour permettre au football de rester un vecteur d'éducation, d'intégration et d'insertion.

10 **Moustapha Bouzbiba** (Président du FU Narbonne, N3) pilotera une cellule d'accompagnement des éducateurs du football amateur dans leur mission : **faire respecter les valeurs fondamentales pour recréer du lien social**. Sans ce travail et ce devoir d'exemplarité, le lien social disparaîtra. Les éducateurs doivent être soutenus pour permettre à nos jeunes qui rêvent de football de réussir sur le terrain ou dans la vie en tant que citoyens. Ce sont des éducateurs de vie avant d'être des éducateurs de football. Nous travaillerons à leurs côtés, en collaboration étroite avec les Ligues et les Districts, pour être un trait d'union qui évite l'exclusion et permet de donner une chance à l'avenir.

11 **François Jacob** (Président du Blois Football 41, N2) conduira une vaste **opération de recrutement de nouveaux arbitres** qui font défaut dans le football amateur. Aujourd'hui nos instances sanctionnent financièrement et/ou sportivement les clubs qui ne fournissent pas assez d'arbitres. En conséquence, chaque club fait de la surenchère auprès des arbitres en activité afin d'être en phase avec la réglementation. Ce cercle n'est pas vertueux. La solution se trouve dans la formation et

la considération de nos arbitres. Nous proposerons que dans chaque District un référent des arbitres soit embauché pour organiser (en concertation avec les instances, les clubs et l'Éducation nationale) le recrutement et la formation des jeunes arbitres. Afin que ce système soit pérenne et efficace nous proposerons de rembourser les frais kilométriques à un taux moyen égal pour tous, quel que soit la puissance fiscale de la voiture utilisée par les tuteurs bénévoles qui prendraient l'engagement de transporter et d'accompagner un arbitre en formation pendant une ou plusieurs saisons. Nous proposerons en accord avec l'UNSS, qui utilise et forme des arbitres le mercredi, d'utiliser des joueurs du week-end pour arbitrer avec une double casquette (joueur/arbitre).

12 Nous ouvrirons largement les portes de la famille du football à toutes ses déclinaisons : qu'il s'agisse du football à 5, à 7, football sauvage... la FFF ne peut pas les laisser de côté. Plus de 5 millions de pratiquants pourront obtenir une licence « loisir » permettant notamment

l'accès aux compétitions FFF, aux assurances et aux avantages FFF. En parallèle, **nous développerons aussi le football à l'école** en permettant des pratiques différencierées dans les cours, les préaux ou sur les terrains de handball pour populariser la pratique. Nous développerons des partenariats pour créer des Kits de pratique du football à l'école (chasubles, petits buts, plots, ballons...).

BIO EXPRESS

MICHEL MOULIN

↗ ENTREPRENEUR DE 60 ANS.

↗ CRÉATEUR DE PARU-VENDU, DU 10SPORT ET DU STUDIOLED.

↗ JOUEUR, ENTRAÎNEUR, DIRECTEUR SPORTIF PUIS DIRIGEANT AU COSMO ERMONT-TAVERNY, RED STAR, ISTRES, PSG ET BLOIS FOOT 41.

FFF FOCUS

FOOTBALL AMATEUR

↗ LANCEMENT D'UN PLAN D'URGENCE COVID.

↗ NOMINATION D'UN PRÉSIDENT DE LA FFF DÉLÉGUÉ AU FOOTBALL AMATEUR.

↗ CRÉATION DU STATUT DU BÉNÉVOLE LABELLISÉ FFF.

↗ DÉCENTRALISATION DU FAFA POUR QUE LES LIGUES ET LES DISTRICTS FINANCENT, GÈRENT ET ADMINISTRENT LES DOSSIERS. LA FFF GARDE UN POUVOIR DE CONTRÔLE.

↗ AUGMENTATION DU FAFA EMPLOI POUR OFFRIR AUX 15 000 CLUBS UN MEILLEUR ENCADREMENT DE LEURS ÉDUCATEURS POUR LES ENFANTS DE 7 À 11 ANS.

↗ SOUTENIR FINANCIÈREMENT LE RECRUTEMENT DE PLUSIEURS

CENTAINES D'ÉDUCATEURS PROFESSIONNELS POUR TRAVAILLER SUR LES BASSINS DE VIE.

↗ CAMPAGNE DE COMMUNICATION MASSIVE POUR RECRUTER ET FIDÉLISER DE NOUVEAUX ARBITRES MASCULINS ET FÉMININS.

↗ RECRUTEMENT D'UNE PERSONNE PAR DISTRICT POUR VENIR AU SOUTIEN DES CLUBS SUR LE PLAN ADMINISTRATIF ET FINANCIER AU QUOTIDIEN AVEC UNE PRIORISATION POUR LES DISTRICTS EN DIFFICULTÉ.

↗ RENFORCEMENT DE LA STRUCTURATION DES DISTRICTS PAR L'AMÉLIORATION DES SUBVENTIONS.

↗ RECRUTEMENT DE PARTENAIRES ET SPONSORS LOCAUX, RÉGIONAUX ET NATIONAUX POUR MIEUX AIDER LES CLUBS FINANCIÈREMENT.

↗ RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ SUR TOUS LES TERRAINS DE FRANCE.

↗ PROPOSER DES PARTENARIATS AVEC LES COLLECTIVITÉS LOCALES, LES PRÉFECTURES ET LES ENTREPRISES POUR AMÉLIORER LES INFRASTRUCTURES DES CLUBS.

↗ NOMINATION DANS CHAQUE TERRITOIRE EN PARTENARIAT AVEC LE CLUB DES INTERNATIONAUX DE FOOTBALL, LES LIGUES ET LES DISTRICTS, D'UN AMBASSADEUR AYANT PORTÉ LES COULEURS DE L'ÉQUIPE DE FRANCE POUR SERVIR DE MODÈLE AUPRÈS DES ENFANTS DE TOUTES LES RÉGIONS FRANÇAISES.

II - DU 2 AVRIL 2021 À DÉBUT AOÛT 2021

PARTENARIATS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS

13 Bernard Squarcini se chargera de la sécurité nationale du football français, en étroite collaboration avec le Ministère de l'intérieur pour signer des partenariats avec les services concernés : Police, Gendarmerie, Préfectorats. Nous mettrons en place une **cellule Sécurité FFF** ainsi qu'une **assistance juridique** dédiée aux clubs pour les aider à gérer, le plus rapidement possible, la détection des comportements dangereux, aussi bien des joueurs que des supporters sensibles. Le football ne doit plus faire peur. Violence, racisme, misogynie, homophobie n'ont rien à faire dans notre sport. Le foot doit être exemplaire sur le terrain, dans les vestiaires et dans les tribunes. Pour un football plus sûr, pour toutes et tous, nous nous engagerons, nous rassurerons et garantirons le respect de l'ordre public et des valeurs de la République.

14 Christine Kelly travaillera en étroite collaboration avec les Ministères de l'Éducation et de l'Emploi, pour négocier des partenariats. **Nous remettrons l'éducation au cœur du terrain en valorisant nos éducateurs avec**

de meilleures formations et en donnant un statut labellisé FFF à nos bénévoles. Ceux qui donnent de leur temps pour nos enfants méritent du respect et de la considération : une véritable rémunération pour les éducateurs, des avantages pour les bénévoles. Nous négocierons, avec les Ministères du travail de l'emploi et de l'insertion, l'obtention de points de retraite en fonction du temps passé en tant que bénévole dans un club. Nous proposerons pour la prochaine saison 2021/2022, des actions innovantes comme, par exemple, **la double-licence** pour les enfants de moins de 15 ans issus de familles recomposées, contraints une semaine sur deux d'aller vivre chez leurs parents dans deux villes parfois éloignées. Le foot doit intégrer et faciliter l'accès au plus grand nombre. Une double-licence vaut mieux qu'une double-peine. Cette double-licence existe déjà dans certains Districts et nous voulons la généraliser dans tous les territoires. Christine Kelly sera épaulée dans son action par **Fabien Barthez qui aura le rôle du « Gardien de l'éducation » pour la FFF** et mettra son expérience et son aura au service de tous les territoires sur les questions d'éducation de nos enfants et de formation.



MAI

FIN AOÛT

III - DE MAI 2021 À FIN AOÛT 2021

RÉFORME DE LA GOUVERNANCE

15 David Douillet préparera la **réforme de notre gouvernance** pour permettre à tous les acteurs du football du quotidien de s'exprimer sur l'avenir de notre sport. Avec les technologies actuelles, il n'est plus justifié que seules 200 personnes décident de l'avenir des 2 millions de licenciés et de nos 15 000 clubs. Dans tous les autres sports, la démocratie s'installe et le football ne peut faire exception à la règle. Nous permettrons aux 15 000 présidents de tous les clubs affiliés à la FFF de prendre part aux assemblées fédérales et d'y faire entendre leurs voix. En parallèle, grâce à un management plus direct, nous délocaliserons certains pouvoirs aux Districts sous le contrôle des Ligues et nous instituerons des référendums (par voie électronique) pour les décisions importantes à venir. Enfin, nous limiterons aussi la présidence de la FFF à deux mandats successifs.

de toutes les contraintes (administratives, financières, réglementaires...) qui pèsent trop lourdement sur le football du quotidien et ne laissent plus assez de place au jeu. Dans le même temps, **François Jacob** (Président du Blois Football 41, N2) se chargera d'une grande **opération Transparence** pour simplifier et fluidifier les circuits de gestion des finances des Districts et des Ligues, en termes de remboursements de frais, de commissions et autres subventions. Nous voulons publier tous les trimestres un rapport électronique des frais généraux des Ligues et Districts pour supprimer la suspicion et créer de la confiance. Nous renforcerons ainsi la crédibilité de nos dirigeants. Les présidents de Districts auront plus de pouvoir car ils sont les premiers relais pour les clubs et les licenciés. Les présidents de Ligues et Districts resteront bénévoles, car quand on est intéressé, on devient moins intéressant.



David DOUILLET



Cédric GARNIER



François JACOB

16 Cédric Garnier (Président LC Bretteville S/Odon, R2) dirigera en étroite collaboration avec tous les acteurs du football amateur une mission spéciale d'identification et **d'allègement**

MAI

DÉCEMBRE

IV - MAI 2021 À DÉCEMBRE 2021

SIGNER DE NOUVEAUX PARTENARIATS RESPONSABLES

17 Jean-Bernard Falco animera une fédération **d'entrepreneurs passionnés et manifestant un véritable intérêt pour le football** afin de financer des projets d'éducation et de formation des enfants à travers la pratique du football. Dans le même esprit, nous développerons la pratique du football en entreprise (football à 5 ou à 7) pour créer encore plus de liens avec notre sport. Les entreprises ayant accepté de développer le football en leur sein, se verront offrir des récompenses labellisées FFF.

18 Jennifer Madiot et Bruno Kemoun proposeront aux sponsors de devenir des **partenaires responsables** pour défendre les valeurs du football dans toutes les sphères du foot : des professionnels aux amateurs. Ces partenariats doivent évoluer du niveau national, régional et local pour que cela profite aux clubs amateurs afin qu'ils aient les moyens de s'en sortir, des partenariats plus responsables qui peuvent aussi soutenir l'écosystème des clubs, la formation des éducateurs, des arbitres, des bénévoles.... Pour nos compétitions, nous proposerons par exemple que, pour la Coupe de France, les sponsors soient davantage impliqués dès le début de la compétition et avant l'entrée en lice des clubs de L1 et L2 pour mieux répondre aux besoins des clubs amateurs.



Jean-Bernard FALCO



Jennifer MADIOT



Vanessa DEL VALLE

MAI

AOÛT

V - DU 2 MAI 2021 À AOÛT 2021

REFORCER LE FOOTBALL FÉMININ

19 **Vanessa Del Valle** (Technicienne de Football dans un club des Hauts-de-Seine) apportera son expertise du terrain pour porter un regard concret et pragmatique sur les projets de **football féminin**, pour qu'ils correspondent à la réalité des clubs plutôt qu'à une vision utopique. Le football féminin ne doit plus être un effet de mode mais un courant fort du football français. Il doit à la fois continuer sa progression en termes de nouvelles licences et initier des projets utiles à l'ensemble de la famille du football.

20 Nous donnerons aussi aux joueuses féminines professionnelles les mêmes avantages que les joueurs professionnels masculins. Certaines joueuses dans les grands clubs sont sous statut fédéral. Elles devraient pourtant dépendre de la convention collective appliquée pour les joueurs masculins car

elles ne bénéficient pas de la protection normale afférente aux contrats de travail. Nous y veillerons.

FFF FOCUS

FOOTBALL FÉMININ

- ↗ FAIRE PASSER DE 12 À 14 LE NOMBRE DE CLUBS ÉVOLUANT EN D1 ARKEMA.
- ↗ CRÉER UNE D3 FÉMININE AFIN DE LISSEZ LES ÉCARTS DE NIVEAUX.
- ↗ CRÉER UN CHAMPIONNAT FÉMININ U21 OU U23 POUR FACILITER LA TRANSITION VERS LE MONDE PROFESSIONNEL.
- ↗ CRÉER LA COUPE « ALICE MILLIAT », ÉQUIVALENT FÉMININ DE LA COUPE GAMBARDELLA.
- ↗ ALIGNER LA PRISE EN CHARGE DES FRAIS KILOMÉTRIQUES ENTRE LE FOOTBALL MASCULIN ET LE FOOTBALL FÉMININ.

MAI 2021

AOÛT 2022

VI - DU 2 MAI 2021 À AOÛT 2022

PROFESSIONNALISATION DE LA N1 ET DE LA N2

21 **Benjamin Erisoglu** (Président du SO Cholet, N1) se chargera d'établir un plan de **professionnalisation de la N1 d'ici la saison 2022/2023** afin de placer ainsi notre football au niveau des grands pays européens qui ont tous 4 divisions professionnelles. Nous nous donnons les 4 années de la mandature pour **professionnaliser également la N2**. Une fois devenus professionnels, les championnats du National devront, avec notre aide, générer leurs propres ressources et développer leur propre visibilité.

Aussi, en vue de la future professionnalisation du National, il apparaît nécessaire d'encadrer dès maintenant les salaires des joueurs de ce championnat selon les modalités suivantes

- Un salaire brut minimum de l'ordre du SMIC avec la liberté offerte à chaque club de négocier librement avec ses joueurs ;
- Un salaire brut maximum ne pouvant excéder 8 000 euros par mois.

MAI

DÉCEMBRE

VII - DU 2 MAI 2021 À FIN DÉCEMBRE 2021

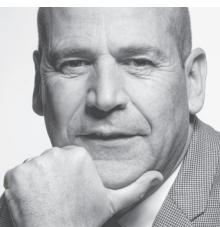
FÉDÉRER TOUS LES TERRITOIRES DU FOOTBALL

22 Michel Moulin réunira le Club des Internationaux de Football avec les Liges et les Districts pour nommer dans chacun de nos territoires un ambassadeur

ayant porté les couleurs de l'Équipe de France afin de transmettre l'amour du maillot auprès de nos jeunes.



Benjamen ERISOGLU



Michel MOULIN

VIII - DU 2 AVRIL 2021 À JUIN 2021

LA FFF SERA FORCE DE PROPOSITION POUR LE FOOTBALL PROFESSIONNEL

23 La FFF sera force de proposition pour aider la LFP à préparer l'avenir du football professionnel. Voici quelques sujets d'échange et de réflexion :

- Revoir le nombre de clubs évoluant en Ligue 1 et Ligue 2.
- Limiter le mercato hivernal à un seul transfert.
- Prévoir une limite d'effectif à 25 joueurs pour plus d'équité.
- Encourager la présence sur les feuilles de matchs d'un plus grand nombre de joueurs formés localement.
- Réfléchir au nombre de prêts de joueurs autorisés en fonction de la taille des clubs.
- Revoir le principe des indemnités de formation pour aider les petits clubs formateurs.
- Proposer que les arbitres professionnels soient gérés par la LFP.
- Déterminer une durée raisonnable pour le premier contrat pro d'un joueur (5 ans, par exemple) et garantir en contrepartie un nombre de matchs minimum afin d'éviter de freiner le joueur au moment le plus important de sa carrière.
- Accompagnement des clubs dans la digitalisation nécessaire à leur création de valeur (fourniture de data, aide aux embauches de data analystes et data scientists..).
- Proposer une gamification des matchs en direct, pour rendre le spectacle plus en phase avec le public de demain, comme le fait déjà la NBA aux États Unis.
- Réfléchir à la création d'une société commerciale au service des clubs professionnels, dont une partie des bénéfices pourrait profiter au football amateur.
- Faire évoluer le cadre législatif en matière de rémunération des agents de joueurs pour éviter de façon plus efficace les conflits d'intérêts.
- Améliorer le marketing de nos victoires.
- Favoriser de meilleures relations entre le monde professionnel et le monde amateur. Dépasser les clichés en multipliant les rencontres entre les acteurs pour leur permettre de mieux se connaître et s'apprécier.

24 Une réforme complète de la DNCG sera entreprise afin de mieux prendre en compte les situations particulières des clubs, de leurs propriétaires et de leurs actionnaires.



➤ UN PRÉSIDENT-PRÉSENT SUR TOUS LES TERRITOIRES.

➤ PRÉSIDENT ET MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF BÉNÉVOLES.

➤ 2 MANDATS MAXIMUM.

➤ UN PLAN D'ÉCONOMIES DRASTIQUE, DE RESTRUCTURATION ET DE MODERNISATION DE LA FFF.

➤ UNE MEILLEURE GESTION BUDGÉTAIRE ET UNE MEILLEURE REDISTRIBUTION FINANCIÈRE AU FOOTBALL AMATEUR.

➤ DÉCENTRALISATION ET DÉLOCALISATION DE CERTAINS POUVOIRS AUX LIGUES ET DISTRICTS.

➤ UNE GOVERNANCE PLUS DÉMOCRATIQUE, PLUS MODERNE. TOUS LES CLUBS AFFILIÉS POURRONT VOTER LORS DES PROCHAINES ASSEMBLÉES FÉDÉRALES.

➤ CONSULTATIONS NATIONALES ET RÉFÉRENDUMS, MIS EN PLACE PAR VOIE ÉLECTRONIQUE, POUR LES GRANDES DÉCISIONS, COMME PAR EXEMPLE, L'ARRÊT DES COMPÉTITIONS DU AU COVID-19.

➤ REMETTRE L'ÉDUCATION AU CŒUR DU TERRAIN.

LA FORCE DE NOTRE SPORT, C'EST LE COLLECTIF !

FFF FOCUS

LES 11 ENGAGEMENTS DE MICHEL MOULIN

- 1 - PERMETTRE AU FOOTBALL AMATEUR DE TRAVERSER LA CRISE ET DE PRÉPARER L'AVENIR.
- 2 - VALORISER NOS ÉDUCATEURS AVEC DE MEILLEURES FORMATIONS ET DONNER UN VÉRITABLE STATUT LABELLISÉ FFF À NOS BÉNÉVOLES.
- 3 - REMETTRE L'ÉDUCATION AU CŒUR DU TERRAIN.
- 4 - RENFORCER LA SÉCURITÉ DANS TOUS LES TERRITOIRES DU FOOTBALL.
- 5 - DÉCENTRALISER L'ACTION DE LA FFF.
- 6 - FAIRE UN PLAN D'ÉCONOMIE DRASTIQUE DES FRAIS DE FONCTIONNEMENT DE LA FFF.
- 7 - CRÉER DE NOUVEAUX PARTENARIATS RESPONSABLES NATIONAUX, RÉGIONAUX ET LOCAUX POUR FINANCER LE FOOTBALL AMATEUR.
- 8 - TRANSFORMER LA GOVERNANCE DE LA FFF POUR PLUS DE DÉMOCRATIE ET PLUS DE TRANSPARENCE.
- 9 - LAISSER PLUS DE PLACE AU JEU EN IDENTIFIANT ET ALLÉGEANT LES CONTRAINTES DE TOUTES NATURES (ADMINISTRATIVES, FINANCIÈRES, RÉGLEMENTAIRES...).
- 10 - RECRUTER ET FIDÉLISER DE NOUVEAUX LICENCIÉS ET DE NOUVEAUX ARBITRES.
- 11 - ÊTRE FORCE DE PROPOSITION AUX CÔTÉS DE LA LFP POUR L'ACCOMPAGNER DANS SA NÉCESSAIRE TRANSFORMATION.

LA LISTE, 50% FOOT, 50% EXPERTS

- 1 PRÉSIDENT : **MICHEL MOULIN**
- 2 VICE-PRÉSIDENT : **JEAN-BERNARD FALCO**, ENTREPRENEUR
- 3 SECRÉTAIRE GÉNÉRAL : **JENNIFER MADIOT**, CHEF D'ENTREPRISE, EX-DIRECTRICE DE LA COMMUNICATION DU PMU
- 4 TRÉSORIER GÉNÉRAL : **FRANÇOIS JACOB**, PRÉSIDENT DU BLOIS FOOTBALL 41 (N2)
- 5 **BENJAMIN ERISOGLU**, PRÉSIDENT DU SO CHOLET (N1)
- 6 **BERNARD SQUARCINI**, PRÉFET, CONSULTANT EN SÛRETÉ
- 7 **DAVID DOUILLET**, CHEF D'ENTREPRISE, ANCIEN MINISTRE
- 8 **CHRISTINE KELLY**, JOURNALISTE
- 9 **MOURADE TAHLI**, PRÉSIDENT DE L'E.S. VIRY-CHÂTILLON (R1)
- 10 **VANESSA DEL VALLE**, TECHNICIENNE DE FOOTBALL DANS UN CLUB DES HAUTS-DE-SEINE
- 11 **MOUSTAPHA BOUZBIBA**, PRÉSIDENT DU FU NARBONNE (N3)
- 12 **CÉDRIC GARNIER**, PRÉSIDENT DU LC BRETTEVILLE S/ODON (R2)

